

---

[平成27年度]

# 学園の事業計画概要

学校法人 **文京学園**

---

# I 平成27年度事業計画概要

## I. はじめに

昨年度は、学園創立90周年の行事や建築等が続きましたが、おかげさまで予定していた看護学科開設、大学校舎の建設や平成27年度からの中学校・高等学校の新教育内容の策定などの目標を達成することができました。

本年、平成27年度は、大学が開学25年の節目の年を迎え、中学校・高等学校も3コース制のスタートを切ります。いよいよ私どもの学園の真の力が試される年となります。少子高齢化が進む中で、学校を選ぶ目はますます厳しいものになることを覚悟しなくてはなりません。知識基盤社会とグローバル化社会の進展の中で生きる力、真の学力、教養、専門知識、思考力、コミュニケーション力など教育の質の保証が大学にも中学校、高等学校にも強く求められます。大学生は入学し、卒業すればよいという時代ではないのです。地球のどこでも人々と親しく交わり、自分で生きていくだけの実力、できればそれを保証する資格を身に付けた自立し共生する『地球市民』となる必要があります。中高生はもっと自分の将来のことを真剣に考え、世界に目を向けて学び、社会で実力を発揮できる人間になる準備をしなくてはなりません。

このような中、平成26年度において、理事会が学園創立100周年を見据えた方向性を示すとともに、これを受けた法人事務局・各キャンパス教職員が様々な具体的取組に果敢な挑戦を行い、大きな実績を残すことができました。主な取り組みとして、次の事項が挙げられます。

<法人>・90周年記念整備事業における、本郷東キャンパスⅡ期工事（10月竣工）  
・学園創立90周年記念式典の挙行（10月）

<大学>・4月 保健医療技術学部「看護学科」の開設  
・5月 本郷とふじみ野両キャンパス間を歩く、23年続く伝統の30kmウォーキング実施  
・6月 学園創立90周年記念講演 鴻上尚史氏“表現のレッスン”を高校教員対象で開催  
・6月 文京学院大学総合研究所叢書（所長：櫻山 義夫）を創刊し、その第1弾としてセント・ベネディクト大学およびセント・ジョーンズ大学のジョゼフ・R. デジャルダン教授の著書を翻訳した『ビジネス倫理学入門』を2014年6月30日に発行  
・7月 自己教育力の啓発表彰の場「てっぺんフォーラム」開催  
・8月 五街道ウォーク2014 in 中山道の実施 中京学院大学・中津川市役所との協働  
・9月 短期大学閉校に伴う閉校式の実施  
・10月 学園創立90周年記念書籍『グローバルに学び、グローバルに生きる 文京学院の挑戦』を発行  
・1月 大学後援会総会の開催  
・3月 第2回「新・文明の旅」プログラム実施（訪問国：ポーランド共和国、リトアニア共和国、ラトビア共和国）  
・GCI語学・異文化理解留学（タイ、マレーシア、フィリピン、中国）実施

<中学校高等学校>

○中学校高等学校改革プロジェクト 平成27年度より3コース制度の実施

中学校 : Global Studies Advanced Science Sports Science  
高等学校 : 国際教養 理数キャリア スポーツ科学  
※中学1年・2年、高校1年の3学年で運用開始(年次進行)  
創立90周年記念行事として、3コースそれぞれのシンポジウムを実施

10/11 : Global Studies、10/18 : Advanced Science、11/5 : Sports Science

○「SSH(Super Science High school)」関連の主な活動(平成26年度)

- ・プリンセス・チュラポーン高校(タイ)との国際科学交流  
双方の学校でのサイエンスフェア実施

※平成27年度は、4月本校実施分で東京都などの他のSSH校へ連携の輪を広げて、12月タイでは全プリンセス・チュラポーン校と全連携SSH校の25校600名規模での実施を予定。

- ・第12回高校生科学技術チャレンジ(Japan Science & Engineering Challenge、通称JSEC2014=ジェイセック2014)のファイナリストに高等学校3生徒が選出(優秀賞受賞)。
- ・日本水産学会(春季・秋季大会)、人類働態学会などの学会やサイエンスキャッスルなどの場で研究成果を発表。日本水産学会春季大会では金賞受賞、サイエンスキャッスルでも最優秀発表賞など、表彰も多数。
- ・「親子で体験!SSラボ」小学生の親子を対象に理科実験教室を実施(全5回)

○その他、国際教育活動やコース制推進活動として

- ・国際教養大学ドーティ博士の指導による英語教育能力開発プログラム研修会実施
- ・学園祭でのファンデーション研究発表(中学1年)や国際塾英語ドラマ発表
- ・多読支援セミナーなどの研修会実施

○主なスポーツ、芸術活動

- ・高等学校バレーボール部関東大会出場「準優勝」、  
全日本高校バレーボール選手権大会(春高バレー)出場「ベスト16」
- ・高等学校カラーガード部  
高校ダンスドリル選手権大会2014関東大会/トールフラッグ部門「第1位」  
全国ダンスドリル選手権大会2014「優勝」、  
JAPAN CUP マーチングバンド・バトントワリング全国大会「第2位」  
(中高31名の編成チーム)
- ・ソフトテニス部東京都優秀選手賞 高校生2名
- ・中学バレーボール部関東大会出場「準優勝」、全国大会出場「ベスト27」  
東京都選抜チームでJOC全国大会出場[第3位]中学生3名
- ・中学サッカー部東京都大会「優勝」、関東大会出場
- ・中学新体操部東京都予選会「第4位」、関東大会出場
- ・馬術部長崎国体出場馬術リレー競技[第5位]高校生1名
- ・書道部第30回高円宮杯日本武道館書道大大会 中高生7名入賞

○進学実績

昨年度は、大学進学実績が大幅に伸びたが今年度もほぼその水準を維持することができました。特徴としては、国立大学合格や理系著名大学への合格ができたことであり、これを更に伸ばしていくことが本校の知名度を更に向上させることが出来ると考えております。しかしながら、私学をとりまく経営環境は年々厳しさを増しており、そのことに対応するためには、長年培ってきた教育力を再編することにより、他校がまねの出来ない独自の教育プログラムを広く提示していくことが求められると判断しました。それが27年度よりスタートするコース制であり、目標を持った生徒、将来の夢を描ける生

徒を獲得することで、高いレベルの教育成果を実現し、100周年に向けた新たな一歩として、本校への注目度を更に高めていきたいと考えております。

○高大連携による文京学院大学への進学実績

平成24年 38名、平成25年 63名、平成26年 73名、平成27年 50名

<文京幼稚園>

○幼稚園改修・増築工事（学園創立90周年記念事業）

3年間をかけて、工事を行ってきたが、26年11月に園の新正門や園庭への通路など全ての場所が完成した。

○園創立60周年記念式典・祝賀会の挙行

11月に大学の仁愛ホールにて式典（年長児の歌・観劇会等）、幼稚園新ホールにて祝賀会を行いました。在園児親子だけでなく、卒園生も招き、皆で祝う会とし、旧教職員や幼稚園関係者には、完成した園舎や園内施設をお披露目する機会にもなりました。

<ふじみ野幼稚園>

○公開保育

埼玉県東入間地区の教員研修として当園が対象園となり公開保育を行いました。他園の先生たちと意見を交わすことにより、自分の保育を見つめ直す機会となりました。加えて、日頃の研究成果を地域の幼稚園に知っていただく良い機会となりました。

○子ども会(生活発表会)、作品展

子どもの表現をこの行事を通して保護者に伝えてきました。ふじみ野幼稚園の行事は、派手さはありませんが、子どもの育ちが保護者に伝わるような内容になるようにしています。表現とは「おもてにあらわす」と書きます。心の中にあるものを表現することは社会に出てから必ず必要な力となります。

これらの成果として、学園全体の教育力の向上、学園教育施設整備の大幅な改善、グローバル教育の推進、高校の大学進学実績向上、大学国家試験合格率向上、就職内定率改善、等が特筆され、学園として、大学では、3P（アドミッションポリシー・カリキュラムポリシー・ディプロマポリシー）に即した運営がなされ、それがPDCAサイクル上でも適切な形で展開されており、また、中高校においても、少子化を背景とした厳しい募集環境下において、これまでの伝統を大切にしつつも「新しい中等女子教育のあり方」を意欲的に策定、実践するなど、平成26年度は、真に、教職員一丸となって取組んだ年であったと評価できるのではないかと考えられます。

上述いたしました取り組みと実績を更に具現化するため、以下、平成27年度の重点目標と事業計画についてご説明して参ります。

## II. 平成27年度の主な事業計画

### 1. 平成27年度 重点目標

学園を取り巻く社会環境は、今年度も引続き変化の激しい不透明且つ厳しいものとなることを十分認識し、学園では、創立100周年（平成36年）を念頭において、『教育力日本一』を目指して以下の諸点を重点課題とし、FD・SDに一層力を入れ、全教職員が一丸となって鋭意取り組んで参る所存です。

#### ◇重点課題1. 「地球市民」の育成

学園の理念である「自立と共生」を基軸として、「新・文明の旅」ならびに「文京GCI」拡充を中心に『グローバル教育』を強化推進することにより、「地球市民」を育成輩出する。

- ・GCI運営組織として整備された「国際交流・GSIセンター」を核として、学生サポート体制の一層の拡充を図る。
- ・海外交流提携校の拡充
- ・海外留学インターンシップ強化推進

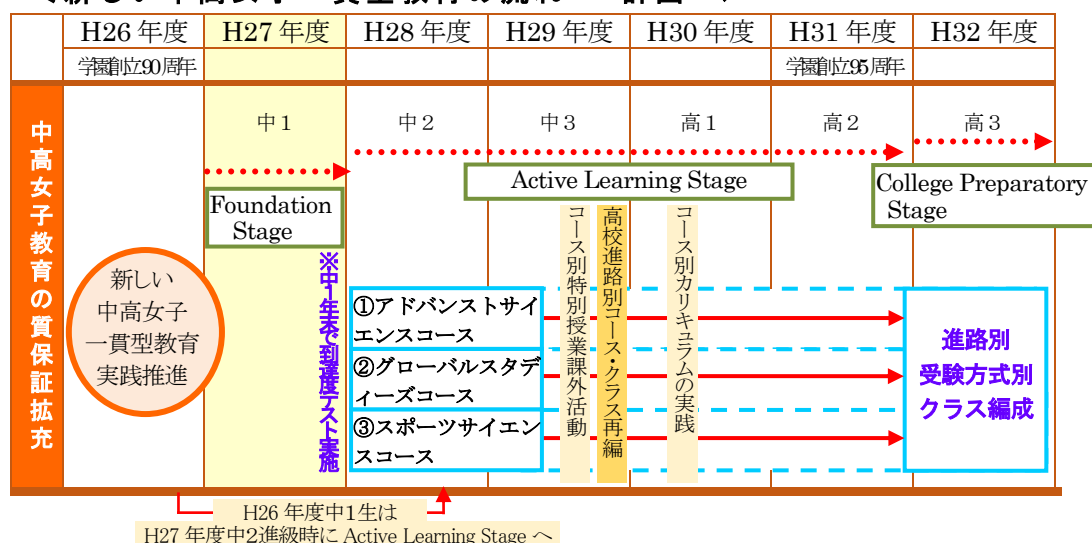
#### ◇重点課題2. 新学科、保健医療技術学部看護学科の2年生本郷キャンパス受入れ

- ・新学科初年度は、募集定員100名に対し、入学者105名でスタート～本郷キャンパスにおいて、サポート体制強化
- ・看護並びに保健実習先との連携強化

#### ◇重点課題3. 中学校高等学校の教育力強化

- ・アドバンストサイエンス、グローバルスタディーズ、スポーツサイエンスの各コースごとに教育プログラムを体系化、再編することで特色ある教育を実現する。
- ・コースごとに統括リーダーを任命し、リーダーのマネジメントの下に、各学年、教科会が一体となり、6ヶ年あるいは3ヶ年のスムーズな学年進行を実現する。
- ・アドバンストサイエンスは、SSHプログラム及び科学塾、SSクラブでの学びを土台に、グローバルスタディーズは国際塾、スポーツサイエンスはスポ学塾との連携を前提としたプログラムを研究開発する。
- ・特色ある進学実績の向上を図る。特に、理系においては、国公立大学を目指した進路指導を強化する。文系においては、一般受験を前提とした進路指導、学力向上のためのセミナー等年間を通して実施する。

#### <新しい中高女子一貫型教育の流れ ～計画～>



#### ◇重点課題4. 設置各校における教育力、研究指導力の拡充

##### <大 学>

- ・全学将来構想委員会のスタート(前学長による取り組み)  
委員長:副学長、各学部・事務局より委員を選出し、1年程度をかけて将来構想について検討する。
- ・新学長の所信表明  
昨年10月に開催された創立90周年記念式典で島田昌和新理事長が示された二つのビジョン、「ストレス耐性のある人材育成」と「ライフステージにあわせた永久サポート大学」の構想をこの10年の間に実現させていく。  
**「ストレス耐性のある人材育成」**
  - 第一段階 学生が個人的達成感を得られる機会を提供する(ぶんきょうダービー構想など) 取組
  - 第二段階 ストレスを抱えた学生のケアの充実(保健室での問題学生の早期発見と適切なケア対応ができるシステム作り)
  - 第三段階 病的ストレス状態にある学生の早期診断と早期対応のほか専門診療科への速やかな診療情報提供ができる体制づくり(精神科専門医による保健室の管理)**「永久サポート大学」構想**

他大学に類をみない取り組みになる。文京学院大学を卒業した学生に対して、その後のライフステージに応じた様々なサービスを終生にわたって大学が提供する仕組みを考えていく。そのためには全教職員の知恵と行動力を結集し、「データ」の集積、卒業生の現況等の調査を実施して取り組む。
- ・各大学院研究科の目標にあるように、定員の確保をめざすため社会的ニーズの在り方を検討していく。
- ・学校教育法・学校教育法施行規則の改正に伴い、学内規程の総点検・見直しを行ったが、校務全般について、教授会の役割を明確にして、学長の決定権が大学において適切に担保するように実際面でも徹底を図っていく。
- ・「研究機関における公的研究費の管理・監査のガイドライン(実施基準)/H26.2.18 文部科学大臣決定」及び「研究活動における不正行為への対応等に関するガイドライン/H26.8.26 文部科学大臣決定」に基づき整備された学内規程に従い適正な管理を行う。
- ・学長は、学内の教育改革に取り組む教員または組織(学部等)を財政的に支援することを目的として、学長裁量経費を予算として計上する。

##### <中学校・高等学校>

- ・英語教育に定評のある大学と共同でコース制に相応しい中高英語カリキュラムを開発導入する。
- ・授業改善プロジェクトを中心に、全教科においてインタラクティブな授業の実現を図る。そのために、外部専門家による研修、指導を推進する。
- ・コース毎に、個人及びグループからなるラボ機能を新設し、授業改善に資するテーマごとの研究をスタートする。
- ・教員育成制度の導入により、教員に対するバックアップを強化する。

##### <文京幼稚園>

- ・英語活動における大学外国語学部の海外提携校留学生との交流と内容の充実
- ・本園の「幼児の遊び」を見直し、チーム保育の教育力向上
- ・新しく出来上がった園畑を活用し、栽培活動を充実させる

- ・学校評価体制（外部評価）の確立

<ふじみ野幼稚園>

- ・「こども園」構想を踏まえたふじみ野幼稚園将来構想の検討
- ・園創立50周年行事の成功
- ・預かり保育の充実
- ・特別に支援を要する子への教育力向上
- ・児童発達学科及び看護学科からの実習生受け入れ体制の強化
- ・学校評価体制（外部評価）の確立

◇重点課題5. 学園創立100周年を念頭においた「各設置校の事業構想」検討着手

◇重点課題6. 学園、各設置校間の連携強化

- ・大学における各研究教育研究センターと幼稚園との連携
- ・SSHにおける連携をはじめとする高大連携強化

## 2. 施設・設備の整備関係

東日本大震災をきっかけとして、平成23年度を初年度とした本郷キャンパスの大規模建替えを「創立90周年事業」として位置づけ、その実現に向けて邁進してまいりました。

昨年度はその最終年であり、本郷東キャンパスの整備（東キャンパスⅡ期工事）を行い、創立90周年の記念式典において完成・お披露目をすることができました。耐震性が不十分な実験実習棟を解体し、その跡地に東本館学生ラウンジ、中庭、文京幼稚園の保育室（年長組）と正門から園庭への園児動線の整備等を行うことで、90周年記念事業は予定通り完了いたしました。これによって長年の課題であった、本郷キャンパス校舎すべてで耐震化が完了するとともに、昨年度からスタートした看護学科の施設整備、グローバル教育を軸とした教育環境の充実、教務事務と学生への伝達手段（掲示コーナー等）の一元管理を図ることができました。

本郷キャンパスにおいてはバリアフリー化と教育・生活環境の整備を重点的に行いました。図書館・島田依史子記念館のトイレを洋式便器に更新、B館の視聴覚設備の一斉更新、グローバル教育の拠点であるS館3階の教育環境の充実、ラーニングコモンを増設等を行いました。ドーム西片をユニット型の寮として全館リニューアルを行いました。多目的な使い方が期待できます。

ふじみ野キャンパスにおいては、安全・安心、バリアフリー化と教育生活環境の整備を重点的に行いました。ドームふじみ野A棟、西2号館、西3号館の耐震設計とドームふじみ野A棟の耐震工事を完了いたしました。教室のバリアフリー化、身障者トイレの増設、視聴覚設備の一斉更新、老朽化した大教室の整備、空調設備の計画的更新を行いました。また食堂の客席数不足の補てんとしてカフェテリアの整備を行い生活教育環境の充実を図りました。

本年度は、「100周年に向けてのビジョン」の方針に基づき、「キャンパス整備基本デザイン」に沿って中長期計画を視野に、以下の施設整備を行ってまいります。

- (1) 本郷キャンパスにおいて、建築後24年を経過したD館、アリーナは、基本機能である屋根、外壁、カーテンウォール、エキスパンションジョイント、空調機本体など経年劣化で性能が限度に達しているために全面修繕をいたします。
- (2) サロン・ド・ブンキョウと展示コーナーについては昨年度実施予定でしたが、再度企画を練り直して本年度修繕をいたします。限られたキャンパス空間の有効利用と外部の方への情報発信とおもてなしができる空間づくりをいたします。
- (3) 3キャンパス共通で空調設備、照明設備の計画的更新体系を確立し、一部実行いたします。効果として、エネルギー設備更新費用支出の平準化とライフサイクルコストの低減を

目指します。

- (4) ふじみ野キャンパスにおいて、西2号館と西3号館の耐震改修工事を実施いたします。  
西2号館は建築後41年、その後の改修工事後でも18年経過しており劣化も著しく、基本機能の低下があり、合わせて各所修繕をいたします。この2棟の耐震改修によってふじみ野の大学キャンパスの耐震化が完了いたします。
- (5) 駒込キャンパス・一貫校校舎は建築後12年を経過しており防水関係の各所修繕をすることでサステナブルなキャンパス施設を目指します。
- (6) 長年の念願でありました本郷東キャンパスの隣接地の土地を購入いたします。これによって東キャンパスの施設整備計画の可能性が大きく膨らむこととなります。東キャンパスでは東京地下鉄の出入り口（エレベーター）工事がスタートいたします。平成29年春の完成をもって東西キャンパス動線の一体化が実現いたします。

以上の整備計画の予算計上を行った結果、施設の総投資額として641百万円の設備投資、および施設・設備の整備事業を推進することとし、下記にその内容を示します。

□ 一般施設・設備の整備等

次の区分による一般施設・設備等の整備等事業を行います。

| ① 本郷キャンパス(東・西キャンパス) |                       |       |           |
|---------------------|-----------------------|-------|-----------|
| a.                  | D館チラー・外調機更新工事         | 49百万円 |           |
| b.                  | D館他各所更新工事             | 28百万円 |           |
| c.                  | 体育館屋根改修・床修繕工事         | 8百万円  |           |
| d.                  | B館空調機制御システム更新工事       | 19百万円 |           |
| e.                  | B館視聴覚設備更新工事           | 21百万円 |           |
| f.                  | B・D・C館、記念館各所更新工事      | 7百万円  |           |
| g.                  | サロン・ド・ブンキョウ改修工事       | 34百万円 |           |
| h.                  | B's Dining 厨房機器修繕更新工事 | 2百万円  |           |
| i.                  | 非常勤講師室印刷機・コピー機整備費     | 6百万円  |           |
| j.                  | 臨床検査学科臨床機器更新整備費       | 6百万円  |           |
| k.                  | S館11階カンファレンスルーム改修費    | 6百万円  |           |
| l.                  | 非恒常修繕費                | 19百万円 | 小計 205百万円 |
| ② ふじみ野キャンパス         |                       |       |           |
| a.                  | 東館・西館空調設備更新工事         | 18百万円 |           |
| b.                  | 西2号館耐震補強工事・内部改修工事     | 44百万円 |           |
| c.                  | 西3号館耐震補強工事            | 22百万円 |           |
| d.                  | 視聴覚設備更新工事             | 15百万円 |           |
| e.                  | あやめ寮再整備工事             | 26百万円 |           |
| f.                  | 駐車場・車路・歩道整備工事         | 4百万円  |           |
| g.                  | W302講義室天井落下防止対策工事     | 15百万円 |           |
| h.                  | 東館サッシュ金物修繕工事          | 4百万円  |           |
| i.                  | 体育館屋根塗装工事・外壁調査        | 5百万円  |           |



|                     |    |                  |         |            |
|---------------------|----|------------------|---------|------------|
|                     | j. | 厨房冷却器他更新工事       | 2 百万円   |            |
|                     | k. | 非恒常修繕費           | 23 百万円  | 小計 178 百万円 |
| ④ 駒込キャンパス(中学校・高等学校) |    |                  |         |            |
|                     | a. | 空調制御システム更新工事     | 19 百万円  |            |
|                     | b. | BAL スタジオ天井照明更新工事 | 6 百万円   |            |
|                     | c. | 全館漏水修繕工事         | 6 百万円   |            |
|                     | d. | 構内各所修繕工事         | 2 百万円   |            |
|                     | e. | 非恒常修繕費           | 6 百万円   | 小計 39 百万円  |
| ⑤ 文京幼稚園             |    |                  |         |            |
|                     | a. | 園舎各所整備工事         | 5 百万円   |            |
|                     | b. | 非恒常修繕費           | 1 百万円   | 小計 6 百万円   |
| ⑥ ふじみ野幼稚園           |    |                  |         |            |
|                     | a. | 体育館木製建具更新工事      | 2 百万円   |            |
|                     | b. | 送迎バス更新費          | 5 百万円   |            |
|                     | c. | 非恒常修繕費           | 2 百万円   | 小計 9 百万円   |
| ⑦ ドーム西片(学生寮)        |    |                  |         |            |
|                     | a. | 非恒常修繕費           | 1 百万円   | 小計 3 百万円   |
| ⑧ ドーム本郷(学生寮)        |    |                  |         |            |
|                     | a. | 非恒常修繕費           | 1 百万円   | 小計 1 百万円   |
| ⑨ ドームふじみ野(学生寮)      |    |                  |         |            |
|                     | a. | A棟サッシュ更新工事       | 9 百万円   |            |
|                     | b. | 非恒常修繕費           | 2 百万円   | 小計 11 百万円  |
| ⑩ 軽井沢セミナーハウス        |    |                  |         |            |
|                     | a. | 非恒常修繕費           | 1 百万円   | 小計 1 百万円   |
| ⑪ 法人関連              |    |                  |         |            |
|                     | a. | 駐車場整備工事および諸費用    | 10 百万円  |            |
|                     | b. | 隣接土地取得費用および関連費   | 165 百万円 |            |
|                     | c. | 木造建物再整備費・管理費     | 4 百万円   |            |
|                     | d. | メールシステム使用料       | 4 百万円   |            |
|                     | e. | 事務用高額備品整備費       | 6 百万円   |            |
|                     | f. | 天井等落下防止対策調査      | 1 百万円   | 小計 190 百万円 |
| 合 計                 |    |                  |         | 641 百万円    |

### 3. 平成27年度予算編成

平成27年度は、各事業計画に基づき事業間の調整をしつつ2月10日の予算会議、4月30日の平成27年度第1回予算会議を経て、別添のと通りの予算編成作業を遂行しました。

まず、学園の将来構想に直結する「本郷 東・西キャンパス大規模整備事業」は完了したものの、昨年度に引き続き、各キャンパスの施設設備の経年劣化が進んでおり、本郷キャンパスC館サロン・ド・ブンキョウの全面改修工事をはじめ、各所改修工事を含めた整備工事（2億5百万円）、ふじみ野キャンパス西2号館・3号館耐震補強工事を含めた整備工事（1億7千8百万円）、駒込キャンパス整備工事（3千9百万円）、文京幼稚園整備工事（6百万円）、ふじみ野幼稚園整備工事（9百万円）、学生寮ドーム西片、ドーム本郷およびドームふじみ野改修整備工事（1千3百万円）、軽井沢セミナーハウス関連工事（1百万円）、法人用途土地整備工事を含む法人部門費用（1億9千百万円）などの支出があります。また、教育・研究活動や学生・生徒の学習支援・課外活動支援に支出する経費である教育研究経費は28億3千9百万円（前年比2億3千1百万円増）となります。一方、収入面では大変厳しい募集環境を受けて、大学の一部学科および大学院研究科において入学定員未充足となりましたが、大学全体では定員を確保できたものの、中学校高等学校が入学定員を充足できず、学生生徒等納付金収入は微増の69億2千4百万円（前年比2千9百万円増）、補助金収入10億8千6百万円（前年比3千1百万円減）となり、消費収支予算単年度で11億3千7百万円の消費支出超過、帰属収支差額で5億3百万円の支出超過予算を編成することとなりました。

学園としては、今後の厳しい競争環境に耐え、限られた財源をより効果的に活用できるよう予算執行の段階でも肌理細かな管理、工夫を重ねて参ります。

### 4. 法人運営関係

[財政関係指標]

- ① 現行の収容定員規模及びこれを支える教員・事務組織を維持し、運営上の収支均衡を図ります。とくに、経常収支の根幹である「学生・生徒等納付金」と「人件費」のバランスに留意し、適正と判断される比率の確保を目指します。

|                         | 平成25年度実績 | 平成26年度実績 | 平成27年度計画 |
|-------------------------|----------|----------|----------|
| 人件費比率<br>(対帰属収入比率)      | 57.2%    | 58.2%    | 59.5%    |
| 人件費依存率<br>(对学生生徒等納付金比率) | 73.4%    | 72.6%    | 73.3%    |

- ② 教育研究に必要な一定の経費を投下し、収入との均衡を図りつつ教育環境の維持改善を図ります。

|                        | 平成25年度実績 | 平成26年度実績 | 平成27年度計画 |
|------------------------|----------|----------|----------|
| 教育研究比率<br>(教育研究費/帰属収入) | 29.8%    | 31.5%    | 33.3%    |

- ③ 管理経費

部門別予算の見直し等により、極力管理経費の抑制に努めます。

|                       | 平成25年度実績 | 平成26年度実績 | 平成27年度計画 |
|-----------------------|----------|----------|----------|
| 管理経費比率<br>(管理経費/帰属収入) | 11.5%    | 12.3%    | 11.9%    |

[役員および監事の氏名及び役職名]

(平成27年5月21日)

| 役職 | 職名・担当職務              | 氏名   | 現職                                    |
|----|----------------------|------|---------------------------------------|
| 理事 | 理事長                  | 島田昌和 | 文京学院大学教授                              |
| 理事 | 大学担当                 | 工藤秀機 | 文京学院大学学長、文京学院大学教授                     |
| 理事 | 大学教学担当               | 櫻山義夫 | 文京学院大学副学長、文京学院大学教授                    |
| 理事 | 大学教学 GCI 担当          | 本名信行 | 文京学院大学客員教授                            |
| 理事 | 法人事務局担当<br>大学担当      | 竹内秀和 | 学校法人文京学園法人事務局長<br>文京学院大学統括ディレクター      |
| 理事 | 中学校高等学校担当            | 佐藤芳孝 | 文京学院大学女子中学校高等学校統括校長<br>文京学院大学女子高等学校校長 |
| 理事 | ふじみ野キャンパス<br>大学事務局担当 | 森村幸夫 | 文京学院大学ふじみ野キャンパスディレクター                 |
| 理事 | 本郷キャンパス<br>大学事務局担当   | 森岡俊也 | 文京学院大学本郷キャンパスディレクター                   |
| 理事 | (外部)                 | 伊東晋  | 伊東晋編集事務所主宰                            |
| 監事 |                      | 清水秀樹 | 特定非営利法人教職員学校理事長                       |
| 監事 |                      | 煙山力  |                                       |

以上

## II 設置学校の状況

### 1. 設置する学校・学部・学科等の入学定員及び学生数の状況

平成27年5月1日

| 名 称                     | 入学定員  | 27年度入学者数<br>(男子) | 収容定員  | 学生生徒<br>在籍者数 |
|-------------------------|-------|------------------|-------|--------------|
| 文京学院大学                  | 人     | 人                | 人     | 人            |
| 大 学 院 経営学研究科            | 30    | 23 (17)          | 60    | 50           |
| 大 学 院 人間学研究科            | 30    | 9 (3)            | 60    | 25           |
| 大 学 院 外国語学研究科           | 10    | 3 (0)            | 20    | 7            |
| 大 学 院 保健医療科学研究科         | 20    | 18 (13)          | 40    | 41           |
| 経 営 学 部 経営学科            | 235   | 274 (152)        | 920   | 1,038        |
| 人 間 学 部 コミュニケーション社会学科   | 60    | 30 (20)          | 240   | 188          |
| 児童発達学科                  | 130   | 129 (29)         | 520   | 533          |
| 人間福祉学科                  | 110   | 91 (27)          | 440   | 382          |
| 心理学科                    | 100   | 89 (43)          | 385   | 393          |
| 外 国 語 学 部 英語コミュニケーション学科 | 240   | 273 (63)         | 920   | 1,020        |
| 保 健 医 療 技 術 学 部 理学療法学科  | 80    | 89 (36)          | 320   | 345          |
| 作業療法学科                  | 40    | 50 (19)          | 160   | 173          |
| 臨床検査学科                  | 80    | 87 (17)          | 320   | 358          |
| 看護学科                    | 100   | 106 (8)          | 200   | 209          |
| 大 学 計                   | 1,265 | 1,271 (447)      | 4,605 | 4,762        |
| 文京学院大学女子高等学校            | 325   | 252 —            | 975   | 869          |
| 文京学院大学女子中学校             | 150   | 83 —             | 450   | 315          |
| 文京学院大学文京幼稚園             | 60    | 64 (33)          | 180   | 187          |
| 文京学院大学ふじみ野幼稚園           | 100   | 99 (49)          | 360   | 312          |
| 合 計                     | 1,900 | 1,769 (529)      | 6,570 | 6,445        |

## 2. 設置する学校・学部・学科等の教職員数の状況

### (1) 大学教員

[専任基準] (平成27年5月1日)

| 学部等         | 教授            | 准教授       | 助教 | 助手 | 専任教員<br>合計<br>(前年比) | 有期契約<br>教員 |
|-------------|---------------|-----------|----|----|---------------------|------------|
| 文京学院大学 経営学部 | 16            | 4         | 2  | —  | 22(+1)              | (4)        |
| 人間学部        | 28            | 18        | 7  | 3  | 56(▲2)              | (20)       |
| 外国語学部       | 16            | 8         | 5  | —  | 29(+2)              | (12)       |
| 保健医療技術学部    | 24            | 14        | 21 | 17 | 76(+7)              | (54)       |
| 経営学研究科      | 4             | —         | —  | —  | 4(+1)               | (4)        |
| 人間学研究科      | 1             | (人間学部と兼担) |    |    | 1(0)                | (1)        |
| 外国語学研究科     | (外国語学部と兼担)    |           |    |    |                     |            |
| 保健医療科学研究科   | (保健医療技術学部と兼担) |           |    |    |                     |            |
| 合計          | 89            | 44        | 35 | 20 | 188(+9)             | (95)       |

### (2) 高等学校・中学校等、幼稚園教員

[専任基準] (平成27年5月1日)

| 設置校名          | 専任教諭 | 合計<br>(前年比) | 有期契約<br>教員 |
|---------------|------|-------------|------------|
| 文京学院大学女子高等学校  | 47   | 47 (▲4)     | (8)        |
| 文京学院大学女子中学校   | 24   | 24 (+4)     | (4)        |
| 文京学院大学文京幼稚園   | 12   | 12 (▲1)     | (2)        |
| 文京学院大学ふじみ野幼稚園 | 21   | 21 (+1)     | (10)       |
| 合計            | 104  | 104 (0)     | (24)       |

### (3) 職員

[専任基準] (27年5月1日)

| 設置校等          | 専任        | 常勤嘱託等 | 合計<br>(前年比) | 有期契約<br>職員 |
|---------------|-----------|-------|-------------|------------|
| 文京学院大学        | 117       | 4     | 121 (+1)    | (40)       |
| 文京学院大学女子高等学校  | 11        | —     | 11 (▲1)     | (2)        |
| 文京学院大学女子中学校   | (高等学校と兼任) |       |             |            |
| 文京学院大学文京幼稚園   | 1         | —     | 1 (0)       | (0)        |
| 文京学院大学ふじみ野幼稚園 | 1         | —     | 1 (0)       | (0)        |
| 学校法人文京学園      | 24        | 1     | 25 (▲2)     | (4)        |
| 合計            | 154       | 5     | 159 (▲2)    | (46)       |

### Ⅲ 平成27年度収支予算

#### 資金収支予算書(要約)

平成27年4月 1日から  
平成28年3月31日まで

(単位：千円)

| 収入の部       |             | 支出の部      |            |
|------------|-------------|-----------|------------|
| 科 目        | 予 算 額       | 科 目       | 予 算 額      |
| 学生生徒等納付金収入 | 6,923,760   | 人件費支出     | 5,013,350  |
| 手数料収入      | 132,850     | 教育研究経費支出  | 1,835,160  |
| 寄付金収入      | 12,570      | 管理経費支出    | 918,600    |
| 補助金収入      | 1,086,180   | 借入金等返済支出  | 1,800      |
| 資産運用収入     | 84,210      | 施設関係支出    | 402,880    |
| 資産売却収入     | 100,000     | 設備関係支出    | 571,830    |
| 事業収入       | 140,695     | 資産運用支出    | 177,000    |
| 雑収入        | 147,370     | その他の支出    | 816,750    |
| 借入金等収入     | 1,000       |           |            |
| 前受金収入      | 1,383,830   | 予 備 費     | 50,000     |
| その他の収入     | 374,865     | 資金支出調整勘定  | △ 421,999  |
| 資金収入調整勘定   | △ 1,480,212 | 次年度繰越支払資金 | 3,717,771  |
| 前年度繰越支払資金  | 4,176,024   |           |            |
| 収入の部合計     | 13,083,142  | 支出の部合計    | 13,083,142 |

#### 消費収支予算書(要約)

平成27年4月 1日から  
平成28年3月31日まで

(単位：千円)

| 収入の部     |           | 支出の部         |           |
|----------|-----------|--------------|-----------|
| 科 目      | 予 算 額     | 科 目          | 予 算 額     |
| 学生生徒等納付金 | 6,923,760 | 人 件 費        | 5,073,620 |
| 手 数 料    | 132,850   | 教育研究経費       | 2,839,220 |
| 寄 付 金    | 14,500    | 管 理 経 費      | 1,016,210 |
| 補 助 金    | 1,086,180 | 資産処分差額       | 53,420    |
| 資産運用収入   | 67,210    | 予 備 費        | 50,000    |
| 事業収入     | 140,695   |              |           |
| 雑収入      | 164,090   |              |           |
| 帰属収入合計   | 8,529,285 |              |           |
| 基本金組入額合計 | △ 633,900 |              |           |
| 消費収入の部合計 | 7,895,385 | 消費支出の部合計     | 9,032,470 |
|          |           | 当年度消費支出超過額   | 1,137,085 |
|          |           | 前年度繰越消費支出超過額 | 6,834,686 |
|          |           | 翌年度繰越消費支出超過額 | 7,971,771 |